

УДК 338.45:622.3(470+571)

**М.В. Винокурова***Байкальский государственный университет,  
г. Иркутск, Российская Федерация***М.Г. Вурганов***Байкальский государственный университет,  
г. Иркутск, Российская Федерация*

## ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**АННОТАЦИЯ.** В статье приводятся результаты оценки запасов природных ресурсов России, таких как нефть, газ, уголь, алмазы и другие, в натуральном и денежном выражении. Проведено исследование нефтяной отрасли, которая включает в себя добычу, транспортировку и последующий сбыт нефти и нефтепродуктов на внутреннем и внешнем рынках Российской Федерации. Определяется стратегическое значение и важность данной отрасли для российской экономики и государства в целом. Выявляются и описываются основные проблемы нефтяной отрасли, такие как технико-технологические, производственные, географические, криминальные, политические, а также проблемы низкой добавочной стоимости и проблемы изъятия ресурсов. Также в статье представлены тенденции и перспективы развития нефтяной отрасли Российской Федерации в средне- и долгосрочном периодах.

**КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА.** Нефтяная отрасль, тенденция, развитие, проблемы, сбыт, экспорт, запасы, экономика.

**ИНФОРМАЦИЯ О СТАТЬЕ.** Дата поступления 20 ноября 2019 г.; дата принятия к печати 19 июня 2020 г.; дата онлайн-размещения 20 июля 2020 г.

**M.V. Vinokurova***Baikal State University,  
Irkutsk, Russian Federation***M.G. Vurganov***Baikal State University,  
Irkutsk, Russian Federation*

## PROBLEMS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE OIL INDUSTRY IN THE RUSSIAN FEDERATION

**ABSTRACT.** The article gives the assessment results of the reserves of natural resources, such as oil, gas, coal, diamonds and others in Russia, in physical and monetary terms. A study of the oil industry has been carried out, which includes the production, transportation and subsequent marketing of oil and petroleum products in the domestic and foreign markets of the Russian Federation. The strategic importance and significance of this industry for the Russian economy and the state as a whole is determined. The current problems of the oil industry, such as technology, manufacturing, geographic, criminal, political, low value added and resource recovery, were identified and described. The article also presents trends and prospects for the development of the oil industry of the Russian Federation in the medium- and long-term periods.

**KEYWORDS.** Oil industry, trend, development, problems, sales, export, reserves, economy.

**ARTICLE INFO.** Received November 20, 2019; accepted June 19, 2020; available online July 20, 2020.

Российская Федерация обладает большим количеством различных природных ресурсов, от металлических руд, урана и алмазов, до древесины, обеспечивающих стране сырьевую независимость и экономическую безопасность, а также широчай-

© Винокурова М.В., Вурганов М.Г., 2020

# Baikal Research Journal

электронный научный журнал Байкальского государственного университета

ший рост возможностей для переработки и последующего экспорта. Министерство природных ресурсов в 2017 г. оценило запасы природных ресурсов России в натуральном и денежном выражении<sup>1</sup>.

Таблица 1

*Запасы природных ресурсов Российской Федерации*

Наименование природного ресурса	В натуральном выражении	В денежном выражении в трлн р.
Нефть	9,04 млрд т	39,6
Газ	14,47 трлн куб. м	11,3
Коксующийся уголь	–	2
Железная руда	–	0,808
Алмазы	375 млн метрических каратов	0,505
Золото	1 407 т	0,48

Данные значения в рамках своих категорий являются одними из наиболее высоких в мире, вместе с этим необходимо отметить, что Минприроды в своей методике учитывала только запасы, оцененные в разрезе участков недр, на пользование которыми выдана соответствующая лицензия, а также имеется ряд необходимых технических проектов и иной профильной документации.

Углеводороды и продукты их переработки являются одним из наиболее важных ресурсов страны, оказывающих существенное значение для роста ВВП [1] и требующих использования механизма государственного регулирования развития отрасли [2].

Нефтяная отрасль России насчитывает уже более 270 лет, годом начала добычи нефти в стране принято считать 1745 г. Изначально добыча нефти производилась на территории Кавказа, в том числе на территории современного Азербайджана, далее вектор добычи сместился в богатую нефтью Восточную и Западную Сибирь. Пиком добычи нефти считается 1989 г. Далее в силу распада Советского Союза и резкого падения цен на нефть объем добычи существенно сократился. Новый толчок в развитии отрасли произошел в начале XXI в., когда цены на нефть достигали рекордных значений, что делало ее добычу очень доходным видом деятельности [3], которая стала ключевым направлением государственной промышленной политики [4].

Из нефти производится значительное количество товаров, потребляемых обществом, в том числе бензин, мазут, часть косметических и лекарственных средств, а также пластик. По данным последних исследований общемировой запас «черного золота» — нефти находится на уровне 1,726 трлн барр., что при сохранении текущего уровня потребления обеспечит мировую промышленность на более чем 50 ближайших лет. Однако данная цифра не является конечной, поскольку в учет берется только экономически выгодная в добыче и транспортировке нефть. Российские разведанные запасы равны 14 млрд т, при учете же сланцевой нефти уровень запасов возрастает в разы<sup>2</sup>.

В условиях формирования новой российской экономики экспорт углеводородов в начале XXI в. приносил стране значительные доходы, а также позволил России совершить обновление социальной и экономических сфер, спланировать и запустить масштабные инфраструктурные проекты, создать стабилизационный

<sup>1</sup> 55 триллионов в запасе: как власти оценили все природные ресурсы России // ПБК. 2019. URL: <https://www.rbc.ru/economics/14/03/2019/5c8931029a7947b028b8886c>.

<sup>2</sup> Сколько нефти осталось в России // Рамблер. URL: <https://finance.rambler.ru/economics/40711345-skolko-nefti-ostalov-v-rossii/?updated>.

фонд, ресурсы которого позволили отечественной экономике относительно безопасно пережить мировые кризисы 2008 г. и другие.

В 2019 г. в доходной части федерального бюджета нефтегазовые доходы занимают 40,8 %, что является весьма существенным фактором риска для экономики в силу отсутствия диверсификации доходов. В то же время Минфин в своей методике, учитывая НДС, экспортные пошлины и НДС, не производит учет влияния нефтегазовой отрасли на сопутствующие отрасли. Не учитываются налоги от работников данных отраслей, например, численность персонала ПАО НК «Роснефть» составляет 261,5 тыс. чел., со средним уровнем заработной платы выше средней по стране, а также сервисные услуги, инфраструктура и поставки определенных товаров, необходимых для осуществления успешной деятельности компаний<sup>3</sup>. Нефтегазовый комплекс в экономике порождает один из наиболее крупных инвестиционных мультипликативных эффектов, иными словами, добыча, транспортировка, переработка и сбыт нефти создают высокий спрос на продукцию сопряженных с их деятельностью отраслей. В экономике существует показатель мультипликации, характеризующий степень развития сопряженных отраслей. В российской экономике «нефтегазовый» мультипликатор находится на уровне 1,9. Чтобы понять, насколько эффективен данный показатель, необходимо сравнить его с аналогичными показателями развитых стран, которые составляют в:

1. США — 2,1
2. Австралии — 2,4
3. Норвегии — 1,6–1,7

Таким образом, значение отечественного мультипликатора близко по значению данному показателю промышленно и технологически развитых стран [5].

Любое отрицательное изменение цены на нефть, в том числе произошедшее благодаря не рыночным условиям, а геополитическим, оказывает прямое воздействие на уровень благосостояния российских граждан. Показательным примером является введение в 2014 г. в отношении России финансово-экономических санкций со стороны США и ряда других западных стран. Данные санкции, в том числе оказали влияние на российские нефтегазовые компании. Ограничение в области современных технологических продуктов замедлило развитие добычи нефти в Арктике и иных зонах, требующих самого современного оборудования. Данные запреты не только повысили расход финансов корпораций, но и снизили их инвестиционную привлекательность. Финансовый аспект санкций в свою очередь значительно сократил размер кредитования отечественных добывающих компаний, что уменьшает инвестиционные возможности корпораций [6].

Именно поэтому Правительство Российской Федерации планирует к 2022 г. снизить долю нефтегазовых доходов в доходной части федерального бюджета до 35 %<sup>4</sup> с целью стимулирования инвестиционной деятельности корпораций.

Для преодоления данной зависимости и большего роста российской экономики необходимо перераспределение нефтегазовых доходов через государственные инвестиции и иные формы поддержки в развитие других более современных и перспективных отраслей, в том числе в электроэнергетику, нано технологии и цифровую среду. С целью получения достаточного объема инвестирования необходимо выявление проблем и перспектив в среднесрочном и долгосрочном периодах для нефтяной отрасли.

<sup>3</sup> Главный актив Компании — это высокопрофессиональный персонал, мотивированный на эффективную работу // Роснефть. URL: <https://www.rosneft.ru/docs/report/2015/6.1.html>.

<sup>4</sup> Минфин спрогнозировал снижение доли нефтегазовых доходов в бюджете // РИА Новости. URL: <https://ria.ru/20190919/1558869058.html>.

Экспертами выделяется несколько основных проблем, характерных для нефтяной отрасли России (табл. 2).

Таблица 2

*Основные проблемы нефтяной отрасли*

Наименование проблемы	Описание проблемы
Проблема низкой добавочной стоимости	Отсутствие достаточных мощностей для переработки сырой нефти, а также отсутствие спроса у основных потребителей на продукты конечной переработки и интереса у отечественных экспортеров в силу высокой цены на сырую нефть
Технико-технологическая проблема	Срок службы основного производственного оборудования, являющегося не только дорогим, но и технологически емким подходит к своему завершению, велик его износ, необходимо обновление, однако у отраслевых компаний не только отсутствуют значительные финансовые ресурсы, но и в силу санкций западные компании не могут поставлять в Россию оборудование подобного рода
Производственная проблема	Динамика коэффициента нефтеизвлечения. В процессе разработки месторождения значительное количество нефти не добывается в силу ее заводнения и устаревших методов добычи в значительной мере выработанных месторождений. Это говорит о нерациональном использовании сырьевой базы
Географическая проблема	Для поддержания и повышения уровня добычи нефти разведываются и эксплуатируются новые месторождения, расположенные в труднодоступных территориях с неблагоприятными климатическими условиями. Ими являются Крайний Север, Арктический шельф, территория Восточной Сибири. Такие месторождения находятся далеко от мест переработки и сбыта, что вносит дисбаланс в систему нефтеэкспорта и вынуждает инвестировать дополнительные средства
Проблема изъятия ресурсов	Российская Федерация посредством действующей налоговой политики и подхода к управлению нефтяными корпорациями с государственным участием изымает значительную часть прибыли данных компаний
Криминальная проблема	В России существует и развивается рынок нелегальных нефтепродуктов. Производится хищение, последующая переработка и сбыт нефти и нефтепродуктов на территории России, что наносит существенный урон компаниям и государству
Политическая проблема	Установившаяся геополитическая ситуация в мире, результатом которой выступили санкции против России, существенно снизила потенциал и возможность маневра нефтяных компаний страны. В свою очередь страны, вводящие санкции, являются одними из наиболее важных потребителей продукции нефтегазовой отрасли. Их попытки диверсификации потребления и поиск альтернативной энергии существенно ухудшают перспективы нефтегазовой отрасли России

Несмотря на значительное количество проблем, нефтегазовая отрасль России обладает значительными перспективами не только в сохранении текущего уровня показателей, но их значительного улучшения, поскольку предпринимается ряд соответствующих шагов и виден ряд тенденций:

В 2018 г. В России наблюдался максимальный объем добычи нефти за весь постсоветский период.

Введение первой части налогового маневра в нефтяной сфере создало несколько позитивных тенденций, в том числе снижение уровня относительно легкой переработки нефти — мазута, и наоборот рост более глубокой переработки.

Улучшение взаимодействия нефтедобывающих стран в формате ОПЕК+ позволяет регулировать уровень добычи нефти в мире, что способствует повышению ее стоимости на рынке.

Подтверждением данной позитивной динамики является рекордный, на уровне 556 млн т объем добычи нефти в 2018 г. Также наблюдается рост глубины переработки нефти. С 2014 г. она существенно возросла с 72,4 % до 82,1 % в 2018 г. В процентном выражении изменение составило 13,4 %. Совокупный экспорт нефти и продуктов ее переработки в 2018 г. также демонстрировал рост: объем возрос до 410,3 млн т, что на 2,3 % выше аналогичного показателя предшествующего года [7]. Таким образом, в настоящее время нефтегазовая отрасль остается для экономики России одним из важнейших направлений развития в силу следующих причин:

1. Высокая доля в доходной части федерального бюджета.
2. Эффект мультипликатора для других отраслей.
3. Высокая доля высокопрофессиональных кадров занята в данной отрасли.

Нефтяная отрасль находится на рубеже необходимости перемен. Равновероятны, как позитивный, так и негативный сценарии в будущем. Поэтому назревает острая необходимость в дальнейшем совершенствовании структуры управления отраслью, повышении эффективности работы вертикально-интегрированных корпораций, особенно с государственным участием. Сохранение текущих относительно низких цен на нефть, негативное влияние санкций на разработку арктического шельфа — это факторы, побуждающие к развитию собственного научно-производственного потенциала. Улучшение показателей добычи на текущих месторождениях, снижение роста обводненности и повышение уровня нефтеизвлечения позволяют оптимизировать затраты на добычу, что улучшит финансовые и инвестиционные показатели компаний. Продолжение конструктивной работы государственных органов в области изменения сбытовой и товарной политики при определенных дотациях также окажет благотворный эффект на развитие отрасли. По мнению ряда авторов, все эти направления можно эффективно развивать в рамках разработанной стратегии развития отрасли [8], учитывая стадии ее жизненного цикла [9], необходимость учета рисков и способов их предотвращения.

### Список использованной литературы

1. Богомолова Е.Ю. Оценка влияния нефтегазового комплекса на ВВП России / Е.Ю. Богомолова, В.А. Хамнаев // Современные проблемы и тенденции развития экономики и управления : материалы Междунар. науч.-практ. конф., Екатеринбург, 10 мая 2016 г. : в 3 ч. — Уфа, 2016. — Ч. 1. — С. 131–137.
2. Кородюк И.С. Нефтегазовый комплекс России как объект государственного регулирования / И.С. Кородюк, С.Е. Трофимов. — DOI 10.17150/2411-6262.2017.8(2).18 // Baikal Research Journal. — 2017. — Т. 8, № 2. — URL: <http://brj-bguerp.ru/reader/article.aspx?id=21474>.
3. Хамматдинова Г.И. Нефтяная промышленность РФ: особенности развития и основные проблемы / Г.И. Хамматдинова // Вестник УГНТУ. Наука, образование, экономика. Серия Экономика. — 2018. — № 3 (25). — С. 99–104.
4. Трофимов Е.А. Нефтегазовый комплекс: ключевые направления государственной политики / С.Е. Трофимов, Е.А. Трофимов // Энергетическая политика. — 2018. — № 2. — С. 68–76.
5. Фадеев А.М. Устойчивое развитие нового добывающего региона при реализации нефтегазовых проектов на шельфе Арктики / А.М. Фадеев, А.Е. Череповицын, Ф.Д. Ларичкин // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. — 2012. — № 1 (19). — С. 33–37.
6. Баскова М.Л. Анализ развития нефтяной отрасли России / М.Л. Баскова // Актуальные вопросы экономики и управления : материалы III Междунар. науч. конф., Москва, июнь 2015 г. — Москва, 2015. — С. 16–19.
7. Бобылев Ю.Н. Нефтяной сектор: основные тенденции 2018–2019 гг. / Ю.Н. Бобылев // Экономическое развитие России. — 2019. — Т. 26, № 3. — С. 13–17.

8. Давыдова Г.В. Влияние жизненного цикла нефтедобывающей отрасли на стратегические альтернативы ее развития / Г.В. Давыдова, О.С. Козлова. — DOI 10.17150/2411-6262.2016.7(5).7 // *Baikal Research Journal*. — 2016. — Т. 7, № 5. — URL: <http://brj-bguerp.ru/reader/article.aspx?id=20916>.

9. Давыдова Г.В. Особенности формирования стратегии экономического роста нефтедобывающей промышленности / Г.В. Давыдова, О.С. Козлова. — DOI 10.17150/2500-2759.2018.28(1).74-79 // *Известия Байкальского государственного университета*. — 2018. — Т. 28, № 1. — С. 74–79.

### References

1. Bogomolova E. Yu., Khamnaev V. A. Assessment of Influence of Oil and Gas Industry on Russian GDP. *Sovremennye problemy i tendentsii razvitiya ekonomiki i upravleniya. Materialy Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii. Yekaterinburg, 10 maya 2016 g.* [Contemporary Problems and Development Trends in Economics and Management. Materials of International Research Conference. Yekaterinburg, May10, 2016]. Ufa, 2016, pt. 1, pp. 131–137. (In Russian).

2. Korodyuk I.S., Trofimov S.E. Russian oil and gas complex as an object of governmental regulation. *Baikal Research Journal*, 2017, vol. 8, no. 2. DOI: 10.17150/2411-6262.2017.8(2).18. Available at: <http://brj-bguerp.ru/reader/article.aspx?id=21474>. (In Russian).

3. Hammatdinova G.I. Russian Oil Industry: Development Peculiarities and Main Problems. *Vestnik UGNTU. Nauka, obrazovanie, ekonomika. Seriya Ekonomika = Bulletin USPTU. Science, education, economy. Series economy*, 2018, no. 3 (25), pp. 99–104. (In Russian).

4. Trofimov S.E., Trofimov E.A. Oil and Gas Complex: Key Directions of State Policy. *Energeticheskaya politika = Energy Policy*, 2018, no. 2, pp. 68–76. (In Russian).

5. Fadeev A.M., Cherepovitsyn A.E., Larichkin F.D. Sustainable Development of a new Extractive Region in the Oil and Gas Project Activity on the Arctic Shelf. *Ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny: fakty, tendentsii, prognoz = Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast*, 2012, no. 1 (19), pp. 33–37. (In Russian).

6. Baskova M.L. Analysis of the Development of the Oil Industry in Russia. *Aktual'nye voprosy ekonomiki i upravleniya. Materialy III Mezhdunarodnoi nauchnoi konferentsii, Moskva, iyun' 2015 g.* [Actual Problems of Economics and Management. Materials of III International Scientific Conference, Moscow, June, 2015]. Moscow, 2015, pp. 16–19. (In Russian).

7. Bobylev Yu.N. Main Trends in the Oil Sector in 2018-2019. *Ekonomicheskoe razvitie Rossii = Russian Economic Developments*, 2019, vol. 26, no. 3, pp. 13–17. (In Russian).

8. Davydova G.V., Kozlova O.S. Impact of Life Cycle of Oil-Producing Industry on Strategic Alternatives of its Development. *Baikal Research Journal*, 2016, vol. 7, no. 5. DOI: 10.17150/2411-6262.2016.7(5).7. Available at: <http://brj-bguerp.ru/reader/article.aspx?id=20916>. (In Russian).

9. Davydova G.V., Kozlova O.S. Aspects of Economic Growth Strategy Development for the Oil Upstream Sector. *Izvestiya Baykal'skogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of Baikal State University*, 2018, vol. 28, no. 1, pp. 74–79. DOI: 10.17150/2500-2759.2018.28(1).74-79. (In Russian).

### Информация об авторах

*Винокурова Мария Викторовна* — кандидат экономических наук, доцент, кафедра экономики предприятия и предпринимательской деятельности, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация, e-mail: [Mariav1982@mail.ru](mailto:Mariav1982@mail.ru).

*Вурганов Максим Геннадьевич* — бакалавр, Институт народного хозяйства, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация, e-mail: [maxvur@mail.ru](mailto:maxvur@mail.ru).

### Authors

*Maria V. Vinokurova* — Ph.D. in Economics, Associate Professor, Department of Enterprise Economy and Entrepreneurship, Baikal State University, Irkutsk, Russian Federation, e-mail: [Mariav1982@mail.ru](mailto:Mariav1982@mail.ru).

*Maxim G. Vurganov* — Bachelor, Institute of National Economy, Baikal State University, Irkutsk, Russian Federation, e-mail: maxvur@mail.ru.

#### Для цитирования

Винокурова М.В. Проблемы и перспективы развития нефтяной отрасли Российской Федерации / М.В. Винокурова, М.Г. Вурганов. — DOI: 10.17150/2411-6262.2020.11(2).9 // *Baikal Research Journal*. — 2020. — Т. 11, № 2.

#### For Citation

Vinokurova M.V., Vurganov M.G. Problems and Prospects for the Development of the Oil Industry in the Russian Federation. *Baikal Research Journal*, 2020, vol. 11, no. 2. DOI: 10.17150/2411-6262.2020.11(2).9. (In Russian).